



<p>CURRICULUM VITAE</p> <p>Lars Wang Rådgiver/partner</p>	 <p>Grønland 58 N-3045 Drammen lars@insam.no www.insam.no +47 90 52 30 21</p> 	
Personalia	Født 1958, Gift, 3 barn	
Profil	<p>Lars har arbeidet som strategisk rådgiver siden 1995 med en rekke komplekse utviklingsprosjekter. Han har bistått både som prosjektleder, strategisk sparringspartner og rådgiver og med å legge opp prosesser. Lars har spesiell erfaring fra å arbeide med prosesser med deltakere fra ulike samfunnsområder og forvaltningsnivåer og å finne gode helhetsløsninger. Mange prosjekter har både et samfunns- og organisasjonsperspektiv. De senere årene har innovasjon i offentlig virksomhet og offentlig-privat samarbeid vært viktige arbeidsområder. Lars har arbeidet mye med å legge grunnlag for samfunnsinnovasjon som aktuelt satsningsområde hvor samspill mellom forsknings- og utdanningsmiljøer og praktikere står sentralt. Lars har også tung erfaring med prosjekter som integrerer innholdsutvikling, fysiske løsninger, organisering og finansiering. Gjennom samarbeid med ulike forskningsmiljøer og utvikling og gjennomføring (fasilitering) av masterprogram i samarbeid med universitet/høgskole har Lars også arbeidet med å utvikle kompetanse i å arbeide kunnskapsbasert, metodisk reflektert som grunnlag for å utvikle nyskapende løsninger.</p>	
Utdannelse	2008	Master of Management, Handelshøgskolen BI (2008) med programmene: Endringsledelse (2008), Consulting (2003) og Ledelsesutfordringer og omstilling i offentlig sektor (1995).
	1991-92	Lederopplæring BI, program i regi av Drammen kommune
	1989	Grunnfag sosialøkonomi, Universitetet i Oslo
	1983	Sivilingeniør, Norges tekniske høgskole, bygg (kommunalteknikk og planlegging). Tilleggs kurs i filosofi ved Universitetet i Trondheim (18 vektall).
Sertifisering		Certified Management Consultant (CMC). CMC er betegnelsen på sertifiseringen av management konsulenter fra den internasjonale rådgiversammenslutningen ICMCI (International Council of Management Consultant Institutes) som er den eneste internasjonalt anerkjente profesjonelle karriere kvalifiseringen for utøvende management konsulenter. I Norge er kvalifiseringen både praktisk og akademisk forankret med særskilt fokus på metodisk kompetanse og etisk bevisstgjøring i konsulentrollen. Se også www.imcn.no
Praksis	2007-dd	insam as. Partner og rådgiver i konsultantselskapet insam as. Daglig leder fra 2011. Se www.insam.no
	1995-2006	Novus Vita AS. Partner og rådgiver i konsultantselskapet Novus Vita AS
	1992	Drammen kommune. Konstituert kommunaldirektør teknisk sektor
	1988-95	Drammen kommune. Overingeniør/prosjektkoordinator. Prosjekt- og prosessledelse på tvers av fagområder og sektorer, strategikutvikling på kommune og sektornivå, organisasjonsutvikling/nye organisasjonsmodeller, planlegging/koordinering.
	1987-88	Buskerud fylkeskommune. Overingeniør, miljø- og ressursplanlegging
	1984-87	AS Miljøplan. Rådgiver innen avfall- og gjenvinningsystemer
	1984	Institutt for vassbygging, NTH. Vitenskapelig assistent.

Publikasjoner (ikke medregnet forfatter av prosjektrapporter)	<ul style="list-style-type: none"> - Bærekraft og kommunale selskaper - For spesielt interesserte eller en nødvendig del av en langsiktig strategi for lokal samfunnsutvikling? 2003. I Fra forvaltning til marked – kommunen som eier av foretak og selskap. Kommunenes Sentralforbund. Med Tore Askim. - Consulting for the Common Good. 2008. Paper presented at the Society for Organizational Learning, Global Forum (Bridging the Gulf), 13-16.04.2008 Muscat, Oman. - Den samfunnsaktive kommunen. 2005. Bidrag i boka Kretsløpsøkonomi i praksis av Ove Jacobsen og Stig Ingebrigtsen. - Good Local Governance.2007. In The Circulation Economics -Theory and Practice. Peter Lang Academic Publishers: Oxford, Bern, Berlin, Bruxelles, Frankfurt am Main, New York, Wien.
Språk	Norsk morsmål, engelsk flytende skriftlig og muntlig, tysk begrenset , fransk kjennskap.
Verv	<p>Medlem landsstyret i Den Norske Turistforening (DNT), 2013-19. I tilknytning til dette leder av DNTs strategiutvalg (Veivalg 2018) samt leder programstyret for det nasjonale samarbeidsprogrammet Grønn Infrastruktur.</p> <p>Ledelse av DNTs klimautvalg (2012).</p> <p>Styreleder Drammens og Oplands Turistforening, 2010-2014</p> <p>Styremedlem Drammensregionen interkommunal brannvesen, 2006-2009</p> <p>Leder Konnerud idrettslag, orienteringsgruppe, 1998-2002</p> <p>Leder Stiftelsen NIF barnehager, Drammen, 1989-92</p> <p>Styremedlem Drammen og Oplands Turistforening, 1987-1991</p> <p>Styremedlem NIF Drammen, 1986-1989</p>

Prosjekter

Civitas (på vegne av et samarbeid mellom flere eiendomsutviklere) (2016-17)	Bideling og bærekraftig mobilitet. Utredning av hvordan bideling og bærekraftig mobilitet kan bli en del av et helhetlig konsept for Vestre Billingstad i Asker som er et planlagt utbyggingsområder med 1650 boliger. Vurdering av ulike aspekter ved å konsekvenser av å etablere en innovativt og bærekraftig mobilitetskonsept. Prosjektleder.
Forskningsrådet/Cicero (2017-19)	Deling og bærekraft (SHARON). Ansvar for arbeidspakke som samspill med brukere og andre aktører i forskningsprosjekt om delingsøkonomi i et klima- og bærekraftperspektiv.
Forsvarsbygg/Multiconsult (2016)	Ny by – ny flyplass i Bodø Bistand knyttet til spørsmålet om hvordan Forsvaret, Bodø kommune i samarbeid med andre relevante aktører (offentlige, kommersielle, Fou-miljø mv) skal organisering og finansiering transformasjon om områdene knyttet til (evt. ny) Bodø lufthavn.
KS, FoU (2016)	Kommunesektorens overgang til lavutslippssamfunnet (med Civitas og Cicero) Et strategisk grunnlag for kommunesektorens omstilling til et samfunn med vesentlig lavere utslipp av klimagass (80-90 % reduksjon) og som også sees i forhold til andre viktige samfunnsutfordringer. Prosjektleder.
Vestregionen i samarbeid med Høgskolen i Sør-østNorge, 2014 -	Ledelse, innovasjon og demokrati - masterutdanning Ledelse av utvikling og gjennomføring (herunder sikre faglig fasilitering og koordinering) av erfaringsbasert lederutviklingsprogram på masternivå (30 studiepoeng). Triple helix samarbeid hvor insam as er næringslivspartner.
Kongsberg kommune, Statsbygg og Kongsberg tomteselskap, 2015	Raumyrområdet Kongsberg – mulighetsanalyse (med LPO arkitekter) Utvikling av integrert strategi for transformasjon av Raumyrområdet Kongsberg, med blant nye bruk av dagens høgskoleanlegg. Prosjektleder
Byen Vår Drammen, 2014-2019	Byliv – program for publikumsrettet næring i Drammen sentrum Programledelse samt arbeid med enkeltprosjekter. Program rettet mot å være et nasjonalt foregangsprosjekt mht. organisering av samarbeid om byliv.
KS, 2015	Klimatilpasning – strategiutvikling Utarbeidelse av kompetanseutviklingsprogram for i kommunene samt bistand ifm. utvikling av strategi for kommunesektorens videre arbeid med klimatilpasning.
Studentsamskipnaden i Buskerud, 2014	Fusjonsprosess Bistand i arbeidet med fusjon med studentsamskipnaden i Vestfold, herunder håndtering av Sibus byggeprosjekter (studentboliger) på Kongsberg og i Drammen og Hønefoss ifm. fusjonen.

Vestregionen, 2014-	Innovasjonsarena Transport 2.0. Prosjektledelse knyttet til arbeid med å utvikle et regionalt samarbeid innenfor innovative transportløsninger (Transport 2.0) gjennom samarbeid med næringsliv, offentlig sektorer og FoU-aktører. Rettet mot å utvikle et samspill mellom forskning, innovasjon, og kompetanseutvikling og kunne ha nasjonal betydning i arbeidet med å utvikle og realisere grønn mobilitet.
KS, 2014-18	Nasjonalt kommunenettverk for universell utforming Planlegging, gjennomføring (fasilitering) og oppfølging nettverkssamlinger, herunder utvikling av nettverkets rolle og mandat.
Moss kommune, 2014-17	Sentrumsutvikling og byliv Bistand ifm. strategier for sentrumsutvikling og implementering av sentrumsplan i Moss, herunder planlegging, prosessledelse og oppfølging av lokal konferanse om sentrumsutvikling. Prosess- og strategibistand knyttet til etablering av programmet Byliv2020.
Buskerubyen, 2014	Seminar sykkel Planlegging og prosessledelse av seminar om utvikling av drifts- og vedlikeholdsløsninger for økt sykkelbruk innenfor Buskerudbyen
Lier og Drammen kommune, 2014-	Masterplan Lierstranda – Brakerøya Deltakelse i arbeidet med å utvikle en strategisk plattform for realisering av Fjordbyen med utgangspunkt i plansamarbeidet mellom Drammen og Lier kommune.
Direktoratet for samfunnssikkerhet (DSB), 2014	Framtidig organisering av arbeidet med klimatilpasning Bistand til prosess og strategiutvikling med utgangspunkt i utviklingsarbeid for klimatilpasning gjennomført innenfor programmet Framtidens byer.
Byen Vår Drammen, 2013-	Prosjektleder Byliv – forprosjekt Tilrettelegging/prosjektledelse knyttet til nasjonalt foregangsprogram for publikumsrettet næring i Drammen sentrum.
CMC Norge, 2013	Foredrag på Konsulentdagen 2013 Verdiskaping gjennom samarbeid (Next Practice Consulting).
Kongsberg kommune, 2013	Framtidens transportløsning for Kongsberg sentrum Ledelse av strategiprosess rettet mot å utvikle grunnlaget for framtidig transportløsning for Kongsberg sentrum.
Høgskolen i Buskerud og Vestfold (HBV) i samarbeid med Vestregionen, 2013-	Masterstudiet Ledelse, innovasjon og demokrati Utvikling av konsept for nytt erfaringsbasert program på masternivå (30 sp) - med fokus på framtidens lederroller og hvordan verdiskaping og innovasjonsarbeid skjer gjennom nye former for samarbeid og deltakelse.
KS, 2013	Innovative frivillighetskommuner Fasilitering av nasjonalt nettverk som innovative frivillighetskommuner samt bistand til planlegging, gjennomføring og oppfølging av nasjonal frivillighetskonferanse.
Fortidsminneforeningen i Norge, 2013-	Kulturminner og bytransformasjon Tilrettelegging for nasjonalt nettverksarbeid knyttet til bytransformasjon og kulturminner.
Vestregionen, 2012	Strategi – og prosjektutvikling Bistand til strategiutvikling og utvikling av Vestregionsamarbeidets rolle, herunder vurdering/initiering av konkrete utviklingsprosjekter.
Buskerudbyen, 2012	Utarbeidelse av konkurransegrunnlag for utredning av trafikantbetaling i Buskerudbyen.
Studentsamskipnaden i Buskerud, 2011-13	Strategisk rådgivning, spesielt rettet mot eiendomsutvikling.
Drammen Eiendom KF, 2011-12	Masterplan for Øvre Sund området i Drammen (studentboliger mv) – prosjektledelse.
Drammen kommune, 2012	Workshop for eiendomsutviklere ifm. Drammen 2036 – planlegging, prosessledelse, oppsummering.
Nore og Uvdal kommune, 2011	Foredrag om stedsutvikling Rødberg.
Drammen kommune 2011	Virksomhetsgjennomgang kultur Drammen kommune Gjennomgang av kulturvirksomheten for å øke effektiv og måloppnåelse. Metodiske tilnærming baserer på aktiv medvirkning fra medarbeidere i virksomhetene.
UMB, Husbanken og Drammen kommune 2011	Etablering av erfaringsbasert masterutdanning innenfor by- og regionutvikling Lars er prosjektleder med ansvar for etablering nytt utdanningstilbud blant annet rettet mot planlegging og gjennomføring av innovative og regionalt utviklingsoppgaver i lys av framtidige utfordringer for kommuner og regioner.
Kongsberg kommune 2010-13	Kongsberg kunnskaps- og kulturpark Bistand knyttet til prosess, strategi og prosjektledelse for etablering av konsept og lokalisering av kunnskaps- og kulturfunksjoner (sambruk) i Kongsberg sentrum.

KS 2010	Videreutvikling av kommunenes rolle som samfunnsaktører (2010). Strategisk grunnlagnotatet rettet mot å skisser hvordan kommunenes rolle som samfunnsaktør kan videreutvikles i lys av utfordringer kommunesektoren står overfor.
Drammen kommune, Byplan 2010	Byutviklingsforum Drammen Planlegging og gjennomføring av Byutviklingsforum Drammen som møteplass mellom Drammen kommune og utbyggingsaktører.
Papirbredden Eiendom AS, 2010	Kurs- og konferansekonsept Papirbredden Analyse av og prosessknyttet til å vurdere kurs- og konferansekonsept som en del av Papirbredden – Drammen kunnskapspark.
Energiforum Vestfold, 2009-2010	Strategiprosess for videreføring av Energiforum Vestfold etter 2011. Strategisk og prosessuell bistand.
Kongsberg kommune, 2010	Lokalisering av store funksjoner i Kongsberg sentrum Prosess- og strategibistand knytte til arbeidet med å avklare konsept for og lokalisering av store funksjoner (høgskole, videregående skole, kulturaktiviteter mv) i Kongsberg sentrum og som del av sentrumsplanprosess for Kongsberg.
Rådet for Ringeriksregionen, 2009-2010	Kunnskapspark Ringerike - forprosjekt Prosess- og strategibistand knytte til utviklingen av et framtidig konsept for et kunnskapsmiljø på Ringerike med utgangspunkt i Høgskolen i Buskerud sitt studiested på Hønefoss.
Drammen kommune, 2009-2010	Videreutvikling av Papirbredden – Drammen kunnskapspark Prosjektledelse forprosjekt for utvikling av Papirbredden.
Statens Vegvesen – Region Sør, 2010	Konferanse bystrategi Kristiansand mai 2010 Bistand i planlegging og gjennomføring, herunder møteledelse.
Buskerud fylkeskommune, 2009-2010	Partnerskap for klima og energi i Buskerud Strategisk rådgivning, prosessbistand og prosjektledelse knytte til etablering og igangsetting av partnerskap for klima og energi i Buskerud.
Studentsamskipnaden i Buskerud (Sibu), 2008-2010	Strategi for utvikling av Sibus virksomhet i Drammen og etablering av studentboliger og studentvelferd Bistand knyttet til utvikling av samarbeidsavtale mellom Drammen kommune og Sibu samt strategi for og gjennomføring av prosjekt for studentboliger mv. ved Øvre Sund i Drammen.
Drammensregionens Brann og Feiervesen, 2009	Innlemmelse av Sigdal som eierkommune i Drammensregionens brannvesen (DRBV) Bistand knyttet til utarbeidelse av felles beslutningsgrunnlag (kommunestyresak) for eierkommunene i DRBV og Sigdal knytte til innlemmelse av Sigdal i DRBV.
Tønsberg Utvikling KF, 2008-09	Kompetansepark Kaldnes Prosjektledelse for regionalt samarbeid om forprosjekt for å vurdere konsept for kunnskaps- og kompetanseutvikling som en del av bydel Kaldnes i Tønsberg.
Telemark fylkeskommune, 2008-09	Bystrategi Grenland Bistand til etablering og formalisering av arbeidet med bystrategi Grenland som en helhetlig prosess for areal og transport i Grenlandsregionen.
Horten Havn, 2009	Prosess havneutvikling Innspill til prosess knytte til videreutvikling av Horten havn som en del av byutviklingen i Horten.
Innovasjon Norge, 2009	Kompetanseutvikling for innovasjonsarbeid i storbyer Utarbeidelse av skisse til kompetanseutviklingsprogram for byer som arbeider med å stimulerer til kunnskaps- og innovasjonsmiljøer.
Buskerud fylkekommune, 2009	Seminar om kommuner med nedgang i folketall Prosessledelse.
Drammen Parkering KF, 2008	Etablering parkeringshus Drammen sentrum og strategi for kommunens eierrolle i parkeringsselskap. Prosjektledelse og prosessbistand.
Statens Vegvesen, 2007-08	Bystrategi region Sør Bistand ifm. prosessledelse konferanser, innlegg konferanser samt strategisk prosessrådgivning til arbeidet med areal og transport i Grenlandsbyen.
Kommunene i Drammensregionen, 2008	Eierstyring Renovasjonsselskapet for Drammensregionen IKS (RfD) Bistand til utvikling og eierstrategi for RfD samt prosess i tilknytning til dette.
Kaldnes byutvikling AS, 2007-08	Strategi kompetansesatsning Tønsberg Utvikling av kompetansemiljø Tønsberg - forprosjekt. Strategisk analyse med tilhørende prosess rettet mot etablering av regionalt partnerskapsprosjekt

KS, 2007-08	Municipal International Cooperation (MIC) Bistand ifm. prosess, strategi og konferanser i KS sitt MIC programmer hvor norske kommuner arbeider i partnerskap med hhv kommuner i Serbia og Afrika. Prosessledelse på nettverkssamlinger i Obrenovac i Serbia (2007) og Walvis Bay i Namibia (2008).
Drammen kommune, 2007-08	Strategi Teaterkvartalet Drammen Strategi for utvikling av Drammens Teater/Teaterkvartalet i Drammen. Prosjektledelse og strategisk rådgivning.
NAV og Drammen kommune, 2007	Lokalisering NAV i Drammen Analyse og prosjektledelse knyttet til å etablering beslutningsgrunnlag for nye lokaler for NAV i Drammen. Integrert del av prosessen med å implementere NAV reformen.
Drammen kommune, 2006-07	Etablering av Papirbredden Innovasjon AS Bistand knyttet til etablering av Papirbredden Innovasjon AS som et selskap som er Drammensregionen/Buskerud selskap med fokus på å være katalysator for kunnskapsbasert inn. Ledelse av selskapet fram til ansettelse av permanent direktør.
Høgskolen i Buskerud og høgskolen i Vestfold, 2006-07	Høgskolesamarbeid Bistand til prosess rettet mot å kartlegge mulighet knyttet til et nærmere samarbeid mellom høgskolene i Buskerud og Vestfold.
Buskerud fylkeskommune m.fl., 2006-07	Papirbredden karrieresenter Prosjektledelse knytte til implementering av foreslått konsept for karrieresenter på Papirbredden.
Drammen kommune, 2006	Omorganisering byutvikling Bistand knyttet til prosess for utvikling av ny organisering av byutviklingsarbeidet og de tekniske tjenestene i Drammen kommune.
Regionalt samarbeidsprosjekt Drammensregionen, 2004-2008	Papirbredden - Drammen kunnskapspark Konseptutvikling, planlegging og gjennomføring/etablering av kunnskapspark for Drammensregionen (integrert strategisk, fysisk og organisatorisk konsept). Prosjekt- og prosessledelse.
Sparebanken Øst Eiendom, 2005	Analyse kulturminneanlegg Forprosjekt knyttet til vurdering av muligheter og kostnader ved utvikling av fredet kulturminneanlegg på Gyldenløve brygge i Drammen. Med Jo Sellæg.
Miljøverndepartementet, 2004	Verdiskaping og kulturminner Innspill til arbeidet med Stortingsmelding om kulturminnevern. Utarbeidelse av strateginotat og seminar i tilknytning til dette. Med Jo Sellæg.
KS, 2004	Konferanse om kommunesektorens internasjonale rolle i arbeidet med miljø og utvikling Prosessbistand ift. forberedende arbeid.
Kommunal- og regionaldepartementet, 2004	Nøkkeltall og indikatorer for samfunnsutvikling Utarbeidelse av rapport med sammenstilling, relevante internasjonale og nasjonale erfaringer knyttet til nøkkeltall/ indikatorer i kommunenes helhetlige styringssystem (bla. BMS) og fokusområde samfunnsutvikling.
Buskerud, Vestfold og Telemark fylkeskommune i samarbeid med Norges Forskningsråd, 2004	Regional representasjon for Norges Forskningsråd i Buskerud, Telemark, Vestfold-regionen (2004) Bistand til prosess/beslutningsunderlag for etablering av regional representasjon for Norges Forskningsråd i Buskerud, Telemark, Vestfold- regionen.
Kommunenes Sentralforbund (KS), 2003-2009	Bærekraftig utvikling i serbisk kommunesektor Bistand til utvikling KS sin serbiske søsterorganisasjon (SKGO) arbeid med plattform i forhold til arbeidet med miljø og bærekraftig utvikling. Strategisk/prosessuelt rådgivning for prosjektleder.
Øvre Eiker kommune/KS, 2003-2005	Den samfunnsaktive kommunen Nettverksamarbeid mellom seks kommuner (herunder Øvre Eiker) rettet mot å legge et grunnlag for utvikling av kommunenes rolle som samfunnsaktør. Nasjonalt utviklingsprosjekt (FoU) støttet av KS. Prosjektledelse og prosessansvar.
KS, 2003	Nye partnerskap for bærekraftig utvikling Bistand i forbindelse med prosess og innhold til kommunesektorens høringsuttalelse til Regjeringens forslag til Nasjonal Agenda 21 (handlingsplan for bærekraftig utvikling).
Buskerud fylkeskommune, 2003	Utvidet organisatorisk samarbeid innen vann, avløp og renovasjon/avfall i Drammensregionen Bistand til utarbeidelse av mulighetsanalyse, "Utvidet interkommunalt samarbeid innen vann, avløp og renovasjon/avfall (VAR-området)" hvor det ble belyst strategiske utviklingsretninger og måter å organisere interkommunalt samarbeid.

Drammen kommune, 2003	Vannmiljøstrategi og hovedplan avløp Bistand til strategi, prosess og analyser ifm. en integrert prosess med både vannmiljøstrategi og hovedplan for avløp for Drammen kommune (2003-11).
Buskerud fylkeskommune i samarbeid med kommunen i Drammensregionen, 2002-04	Regionalt vannmiljøråd for Drammensvassdraget Bistand ifm. etablering av et vannmiljøråd for Modum, Øvre Eiker, Nedre Eiker, Drammen, Lier, Røyken og Svelvik kommuner i samarbeid med Buskerud fylkeskommune og Fylkesmannen i Buskerud.
Drammen kommune og Buskerud fylkeskommune m.fl., 2002	Knutepunkt Drammensområdet. Innspill til nasjonal transportplan Utarbeidelse av strategisk analyse og innspillnotat til nasjonal transportplan 2006-2015 fra kommunene Drammen, Nedre Eiker, Lier og Buskerud fylkeskommune. Mål: synliggjøre Drammensområdets potensial som knutepunkt i nasjonal og regional sammenheng.
Oslo kommune, Akershus fylkeskommune og Buskerud fylkeskommune., 2001	Klima og energistrategi Utarbeidet av forslag til Klima- og energistrategi for Osloregionen (samarbeid med Civitas).
Miljøverndepartementet og Kommunenes sentralforbund, 2000-2002	"Synergi 21 – møteplass for bærekraftig praksis" (2000, 2002) Forarbeid/strategi og prosjektledelse for konferansen og arenaen Synergi 21 i Stavanger i oktober 2001 med 1300 deltakere. Målet var å fornye og forsterke arbeidet med bærekraftig samfunnsutvikling lokalt og nasjonalt, gi underlag for WSSD i Johannesburg høsten 2002.
SFT, 2000	Seminar klimaplanlegging Planlegging og gjennomføring av kvalitetskringsseminar om SFTs veileder for energi- og klimaplanlegging (samarbeid med Civitas).
Miljøverndepartementet, 1999	Bærekraftig utvikling – verdimeslige utfordringer og problemstillinger Innspill til hvordan bærekraftig utvikling kan settes på dagsorden i Norge med utgangspunkt i arbeidet med lokal agenda 21.
Drammen kommune, 1999-2000	Marienlystområdet i Drammen Prosjektledelse for utvikling av helhetlig strategisk plattform (politisk, faglig, økonomisk) for Marienlystområdet i Drammen
Buskerud fylkeskommune, 1999-2000	Bærekraftig energibruk i Buskerud Bistand knytte til prosess for implementering av energi- og klimastrategier i kommunene i Buskerud.
Miljøverndepartementet, 1998-99	Strategi lokal energi- og klimaarbeid Utvikling av en strategisk plattform for Miljøverndepartementets i forhold til å legge til rette for lokalt og regionalt energi- og klimaarbeid. Bidrag til å iverksetting av strategier/tiltak.
Kommuner, 1998-2000	Foredrag klima og energi Diverse foredrag på regionale energikonferanser om lokal energipolitikk herunder forholdet til klimapolitikk.
Drammen kommune, 1998	Fungerende byggesakssjef
Larvik kommune, 1998-2000	Integrert styringssystem Bistand knytte til utvikling av et helhetlig ledelsessystem.
Sarpsborg kommune, 1998	Bydelsutvikling Sarpsborg Bistand til å utvikle lokal Agenda 21 arbeidet i kommunen med utgangspunkt i samarbeid mellom beboere i Østre bydel - kommune og bydelens næringsliv.
Miljøverndepartementet, 1997-2000	Strategi Lokal agenda 21 Strategisk rådgivning knyttet til utvikling av arbeidet med lokal Agenda 21 i Norge.
Kommunene Drammen, Lier, Hole, Hurum, Ål og Flesberg, 1997-98	Integrert ledelsessystem Bidrag til utvikling av et integrert ledelsessystem hvor alle sentrale mål for kommunens virksomhet synliggjøre i styringsdokumenter og i intern/ekstern kommunikasjon. Norges forskningsråd. KOMTEK-programmet.
Sørum kommune, 1996-98	Indikatorer for bærekraftig utvikling Utvikling av indikatorer for bærekraftig utvikling.
SFT/RA/DN, 1995-97	Kommunal miljørapportering Utvikling av lokalt miljøvern ved bedre samarbeid/ rapportering mellom kommune og stat. Prosjektledelse.